TopLegal

LEADher

ECCELLENZE FINANCE

IN COLLABORAZIONE

LA CARICA DELLE 101

Le 50 professioniste finance più influenti in Italia nel 2026



Le donne che guidano la finanza italiana

di **Michael Di Palma***



Negli ultimi dieci anni, la finanza italiana è cambiata insieme all'economia che sostiene. I mercati sono diventati più internazionali, la tecnologia ha trasformato strumenti e processi, le regole si sono evolute e la sostenibilità è entrata nelle valutazioni degli investitori. Anche il modo di fare finanza è cambiato. Oggi servono capacità di analisi, visione strategica e una crescente attitudine a interpretare scenari complessi. In questo contesto, sono cambiate anche le persone chiamate a prendere le decisioni.

È qui che si colloca uno dei progressi più significativi compiuti dalle donne italiane. Le incontriamo alla guida di imprese e società finanziarie, come amministratrici delegate, direttrici finanziarie, responsabili degli investimenti, managing director, vice president e managing partner. Operano in ambiti diversi, con responsabilità che vanno dalla gestione del capitale alla definizione delle strategie, dalla valutazione dei rischi alla crescita delle organizzazioni. Non sono più soltanto una presenza da registrare nelle statistiche sulla rappresentanza, sono professioniste che partecipano direttamente alle scelte da cui dipendono risultati, investimenti e sviluppo.

Questo cambiamento non è avvenuto da un giorno all'altro. È il frutto di percorsi individuali, di una formazione sempre più qualificata e di una maggiore apertura delle organizzazioni a competenze e profili diversi. Ma riflette anche un'evoluzione della società italiana, nella quale le aspirazioni professionali delle donne hanno progressivamente trovato più spazio, pur dovendo ancora confrontarsi con ostacoli e consuetudini difficili da superare. Il merito ha bisogno di talento e impegno, ma anche di contesti capaci di riconoscerli e di offrire opportunità di crescita.

Per la finanza, questa evoluzione ha un significato che va oltre la questione delle pari opportunità. Un settore che vive di competenze, fiducia e qualità delle decisioni ha interesse a valorizzare tutte le professionalità in grado di contribuire ai suoi risultati. Non si tratta di attribuire alle donne capacità particolari per il solo fatto di essere donne, né di contrapporre percorsi maschili e femminili. Si tratta, più semplicemente, di riconoscere che una selezione più ampia dei talenti può rendere le organizzazioni più forti e prepararle meglio alle sfide del mercato.

Le cinquanta professioniste raccolte in questa Guida testimoniano quanto sia articolato il contributo femminile alla finanza italiana. Le loro carriere raccontano ambizioni, competenze e responsabilità diverse, ma anche la possibilità di raggiungere posizioni che fino a non molto tempo fa erano meno accessibili. Ciascuna rappresenta una storia professionale individuale; insieme, restituiscono l'immagine di un settore in trasformazione.

Guardare a queste donne significa quindi riconoscere i risultati raggiunti e comprendere meglio la direzione in cui si muove la finanza italiana. Il loro percorso non chiude una stagione di cambiamento, ne indica piuttosto la continuità. Perché il valore di un sistema economico dipende anche dalla sua capacità di mettere le persone giuste nei ruoli in cui possono esprimere al meglio le proprie competenze.

* Direttore Centro Studi TopLegal

Dove la decisione diventa responsabilità

di **Giovannella Condò***



Nel mio lavoro c'è un momento che si ripete ogni giorno e non perde mai di significato: quello in cui le parti, dopo la lettura dell'atto, appongono la firma. Prima di quel gesto ci sono mesi di valutazioni, trattative, numeri. Dopo, c'è una scelta che produce effetti nel tempo. Il notaio si trova nel punto esatto in cui la decisione diventa responsabilità giuridica.

È una posizione di osservazione privilegiata, e da qui il cambiamento nel rapporto tra donne e finanza si legge con una certa chiarezza. Non nei convegni, ma negli atti: la costituzione di una società, l'ingresso in un patto parasociale, un'operazione immobiliare, il closing di un'acquisizione, un passaggio generazionale, la nomina in un organo di amministrazione. Sempre più spesso, dall'altra parte del tavolo, siede una donna che ha istruito l'operazione, ne conosce ogni clausola e pone le domande giuste prima di sottoscrivere. È un cambiamento che si misura nella qualità del confronto, prima ancora che nei numeri.

Sarebbe tuttavia un errore leggere questo cambiamento come un traguardo acquisito. La normativa sulle quote di genere ha prodotto risultati reali nei consigli di amministrazione delle società quotate e ha dimostrato che le regole possono accelerare ciò che da solo avrebbe richiesto generazioni. Ma la quota è uno strumento, non un punto di arrivo. Fuori dai perimetri regolati, nelle società non quotate, nelle strutture familiari, nei ruoli operativi e apicali della finanza, il passo è più lento, e dipende da fattori che nessuna norma può imporre: la cultura delle organizzazioni, l'accesso alle reti, la disponibilità a riconoscere una competenza quando si presenta con un volto diverso da quello a cui si è abituati.

C'è poi un aspetto che gli atti rendono evidente più di altri: la finanza di oggi passa sempre più da operazioni societarie e investimenti strutturati. In studio vediamo ogni giorno acquisizioni, joint venture, ingressi di fondi di private equity nel capitale di imprese, operazioni nel settore energy che richiedono capitali ingenti e competenze elevate. In questi contesti le professioniste della finanza non sono solo interlocutrici: strutturano i veicoli, negoziano le condizioni, governano il rischio. Contribuiscono a decidere dove si orienta il capitale, e quindi quali imprese crescono. Non è una questione di opportunità, ma di qualità delle decisioni.

Il notaio è chiamato a essere imparziale. Ascolta tutte le parti, verifica che la volontà sia libera e consapevole, accerta che ciascuno comprenda ciò che sta sottoscrivendo. Questa imparzialità è anche un esercizio quotidiano di lettura del merito: davanti a un atto contano la preparazione e la consapevolezza di chi lo firma, non il suo genere. È la condizione che dovrebbe valere anche prima della firma, nei luoghi in cui si assegnano ruoli, deleghe e responsabilità.

Per questo iniziative come LeadHer hanno un valore che va oltre il riconoscimento individuale. Dare visibilità a cinquanta professioniste della finanza significa rendere concreti dei modelli, mostrare percorsi possibili, rendere più semplice per chi arriva dopo immaginarsi in quel ruolo. Il merito, per essere riconosciuto, deve prima essere visibile. Ciò che si vede diventa pensabile, e ciò che è pensabile diventa, prima o poi, ordinario.

Una firma vale quanto la preparazione che la precede, e le cinquanta professioniste di LeadHer ne danno prova. Il traguardo è che venga riconosciuta in ogni sede in cui si decide, senza doverla dimostrare due volte.

* Notaio e co-founder di Milano Notai


LEADher
ECCELLENZE FINANCE

MOTIVAZIONI



Gabriella Alemanno
Commissario CONSOB

Coniuga competenza e visione strategica nelle istituzioni, promuovendo processi più semplici e valorizzando le persone. Nella convinzione che i risultati più significativi «sono quelli che si raggiungono attraverso la collaborazione, l'ascolto e i talenti delle persone».



Roberta Benaglia
Amministratore Delegato e principale azionista di Style Capital Sgr

Ha costruito un percorso nel private equity dedicato alla moda e al lusso, dall'investimento in Golden Goose, di cui è stata CEO e presidente, a marchi come Zimmermann, Autry ed Essential Parfums. In Style Capital affianca agli investimenti ruoli di guida nelle partecipate.



Silvia Benzi
Chief Financial Officer di Moneyfarm

Porta nella fintech oltre vent'anni di esperienza nella finanza internazionale, tra analisi azionaria e gestione degli investimenti. Già CFO di illimity Bank, in Moneyfarm unisce competenze finanziarie e innovazione tecnologica nei servizi di investimento.



Alessandra Bernini
Principal di Blackstone

Attiva negli investimenti immobiliari a Londra, ha maturato esperienza in DWS e Värde Partners prima di entrare in Blackstone. Cofondatrice di Young Women Network, affianca alla finanza il mentoring e il sostegno alla crescita delle giovani professioniste.



Cristina Bini
Direttrice Investimenti Indiretti di CDP Venture Capital SGR

Coordina otto fondi di fondi dedicati al venture capital, con oltre 2,2 miliardi di euro gestiti. Seleziona e sostiene gestori emergenti e consolidati per rafforzare il settore e accompagnare la crescita delle imprese innovative, dal seed al late stage.



Clementina Bonaduce

Partner di Fondo Italiano d'Investimento

Seleziona e affianca i gestori italiani che investono nella crescita delle imprese. Il suo lavoro parte da una convinzione: «Il capitale ha valore quando riesce a trasformarsi in crescita, innovazione e nuova competitività per le imprese».



Stefania Boroli

Partner di NUO

Dal 2025 segue gli investimenti diretti di NUO nel settore dei consumi. Già in DeA Capital, dove ha contribuito all'avvio dei fondi Taste of Italy, è cofondatrice di Mentors4U e sostiene l'orientamento professionale dei giovani talenti.



Grazia Borri

Vice President & Managing Partner di Sella Venture Partners SGR

Dal 1976 accompagna la crescita del Gruppo Sella, dove ha guidato le attività legate alle partecipazioni minoritarie e al venture capital. Nel Consiglio Direttivo di AIFI mette la propria esperienza al servizio del private capital e dell'innovazione in Italia.



Alberica Brivio Sforza

Managing Director di Lombard Odier Italia

Accompagna imprenditori e famiglie nella gestione del patrimonio dopo la vendita dell'azienda, insieme a legali e fiscalisti. Crede nel ruolo crescente delle donne, perche saranno sempre più «protagoniste come imprenditrici, investitrici e azioniste».



Chiara Calì

Head of Group Funds & Portfolio Management di UniCredit

Presidia la selezione dei fondi e la gestione dei portafogli per UniCredit, con responsabilità che comprendono l'analisi dell'offerta e le scelte di investimento. Un ruolo centrale nel raccordare la valutazione dei gestori alle strategie di allocazione.



Francesca Carlesi

CEO di Revolut UK

Alla guida di Revolut nel Regno Unito, unisce l'esperienza in Deutsche Bank e Barclays a quella imprenditoriale. Ha cofondato Molo Finance, pioniera dei mutui digitali, raccogliendo oltre 500 milioni di sterline tra capitale e finanziamenti.



Elena Carletti

Vicepresidente vicario di UniCredit e Prorettore alla ricerca dell'Università Bocconi

Affianca la ricerca finanziaria alla governance bancaria. Professoressa e prorettore alla ricerca in Bocconi, è vicepresidente vicario di UniCredit e presidente del Comitato Rischi. Presiede inoltre il Comitato Scientifico del centro di ricerca europeo Bruegel.



Claudia Cattani

Presidente di BNL BNP Paribas e Findomestic Banca

Dalla partnership in Deloitte alla presidenza di RFI e poi di BNL e Findomestic, ha assunto responsabilità crescenti nel governo di grandi gruppi, tra infrastrutture e credito. Affianca all'attività professionale l'impegno per la formazione delle donne nei consigli di amministrazione.



Cristina Ceccato

Group CFO Green Sustainable Packaging - Fondo V Alcedo SGR

Promuove un approccio alla funzione finanziaria che estende l'innovazione alla gestione dei dati e ai processi decisionali. Integra competenze di revisione e sostenibilità con l'intento di tradurre la complessità in valore per tutta l'organizzazione.



Regina Corradini D'Arienzo

Amministratore delegato e Direttore generale di SIMEST Venture Capital SGR

Dal 2022 guida SIMEST, sostenendo la crescita delle imprese italiane sui mercati esteri. Dopo oltre trent'anni nel settore bancario e la direzione del corporate banking di BNL, mette l'esperienza nel credito al servizio dell'internazionalizzazione.



Anastasia Di Carlo

Managing Director e Head of Italy di Hamilton Lane

Promuove l'accesso ai mercati privati in Italia, con particolare attenzione ai fondi evergreen e agli ELTIF 2.0. Contribuisce alla raccolta di capitali da investitori istituzionali e privati e al consolidamento della presenza di Hamilton Lane nel Paese.



Monica Defend

Head of Amundi Institute & Chief Strategist

Alla guida dell'Amundi Institute dal 2022, traduce la ricerca macroeconomica e quantitativa in strategie di investimento. Lavora a stretto contatto con i team di gestione per sviluppare idee applicabili ai portafogli e orientare l'allocazione del capitale.



Giovanna Dossena

Principal di AVM SGR

Unisce attività accademica, investimenti nel private equity e nel venture capital. Per AVM SGR ha completato decine di operazioni per oltre 500 milioni di euro. Promuove il confronto sulla leadership femminile attraverso interviste, eventi e convegni.



Barbara Ellero

Partner, Consigliere e Responsabile Private Debt di Anthilia Capital Partners SGR

Ha contribuito allo sviluppo del private debt in Italia, guidando oltre cento operazioni per più di 1,5 miliardi di euro destinati all'economia reale. Affianca agli investimenti il mentoring del talento femminile attraverso Empowering Equity, programma del Gruppo Banca Europea per gli Investimenti.



Manuela Franchi

Ceo di doValue

Ha accompagnato la crescita di doValue strutturando le principali operazioni di M&A e guidandone la quotazione. Dal 2023 è alla guida del Gruppo e promuove leadership inclusiva che valorizza competenze diverse per creare valore sostenibile nel tempo.



Liliana Fratini Passi

Direttore generale di CBI

Alla guida di CBI dal 2011, promuove l'innovazione nei pagamenti e nei servizi bancari digitali. Porta l'esperienza italiana nei tavoli internazionali che definiscono regole condivise per rendere più semplici gli scambi tra banche, imprese e cittadini.



Anna Gervasoni

Direttore Generale di AIFI e Rettore della LIUC

Figura storica del private equity italiano, affianca alla guida di AIFI l'impegno accademico come Rettore della LIUC, contribuendo al dialogo tra università e imprese. Insignita dell'onorificenza di Ufficiale della Repubblica per meriti scientifici.



Elena Goitini

Amministratore delegato di BNL e Responsabile BNP Paribas per l'Italia

Alla guida di BNL e delle attività italiane di BNP Paribas dal 2021, porta un'esperienza bancaria maturata in diversi Paesi europei. Sostiene la chiarezza delle informazioni e l'educazione finanziaria e digitale come strumenti di tutela degli investitori.



Maria Luisa Gota

Responsabile Divisione Asset Management di Intesa Sanpaolo, AD di Eurizon e Presidente di Assogestioni

Prima donna alla presidenza di Assogestioni, guida l'asset management di Intesa Sanpaolo ed Eurizon. Matematica di formazione, ha costruito il proprio percorso nella gestione dei rischi e nel settore assicurativo, fino ai vertici del risparmio gestito.



Antonella Grassigli

Cofondatrice e CEO di Doorway

Con Doorway amplia l'accesso al venture capital, indirizzando il risparmio privato verso startup e PMI innovative. Commercialista e investitrice, ha cofondato anche Angels4Women, affiancando alla crescita delle imprese l'impegno per l'inclusione nella finanza.



Alessandra Gritti

Co-fondatrice, Vicepresidente e Amministratore delegato di Tamburi Investment Partners

Ha contribuito fin dalle origini a definire il modello di investimento di TIP. Con oltre quarant'anni nella finanza d'impresa, unisce competenze nelle operazioni straordinarie a un ruolo centrale nelle relazioni con imprenditori e investitori.



Anna Guglielmi

Cofondatrice e Managing Partner di Entangled Capital SGR

Ingegnere gestionale con oltre 15 anni nel private equity, unisce rigore tecnico e visione strategica. Concepisce il capitale come un alleato degli imprenditori, per valorizzare ciò che hanno costruito e aiutare l'impresa a esprimere tutto il suo potenziale.



Silvia Guerrini

Chief Financial Officer di Deutsche Bank Italia

Porta nella direzione finanziaria di Deutsche Bank l'esperienza maturata nell'audit in KPMG. Membro del Consiglio di Gestione, affianca al ruolo manageriale l'impegno nella sensibilizzazione contro la violenza di genere e per i diritti delle vittime.



Ivana Impelluso

CFO e Finance Director di Intrum Italy

Alla guida della finanza di Intrum Italy dal 2021, porta l'esperienza maturata nell'M&A e come CFO di società partecipate da fondi. Lavora per rendere la funzione finanziaria parte delle scelte strategiche, accompagnando la trasformazione delle imprese.



Anna Lambiase

Presidente CDP Venture Capital CEO e Founder di IRTOP Consulting

Ha affiancato oltre cento aziende nei percorsi di accesso al mercato dei capitali e nelle operazioni di finanza straordinaria. Fondatrice di IRTOP Consulting, ha contribuito alla definizione del credito d'imposta per la quotazione in Borsa delle PMI.



Alessandra Losito

Equity Partner e Country Head Italia di Pictet Wealth Management

Alla guida di Pictet Wealth Management in Italia dal 2021, promuove il dialogo intergenerazionale nella gestione dei grandi patrimoni e valorizza la diversità del team, con iniziative dedicate alle donne e alle nuove generazioni.



Federica Maccaferri

Partner di Fondo Italiano d'Investimento

Promuove lo sviluppo del private capital selezionando gestori capaci di creare valore per le imprese e il Paese. Il suo percorso è stato riconosciuto con la selezione per InTheBoardroom di Valore D, programma di formazione alla governance aziendale.



Manuela Maccia

Head of Investment Solutions Europe Domestic e CIO Italy di Deutsche Bank

Coniuga visione internazionale dei mercati e innovazione nell'offerta di investimento. Dopo oltre 25 anni tra BNP Paribas e Lombard Odier, porta in Deutsche Bank un approccio che integra sostenibilità e nuove opportunità di accesso ai



Chiara Maisano

Managing Director di Clessidra Capital Credit SGR

In Clessidra dal 2022, porta nel private credit quindici anni di esperienza maturata in Mediobanca tra credito e finanza strutturata. Promuove una leadership femminile capace di trasformare la diversità di prospettive in un vantaggio competitivo.



Antonella Massari

Segretario Generale e membro del Consiglio di Amministrazione di AIPB

Dal 2017 porta in AIPB l'esperienza maturata in UniCredit nella strategia e nel dialogo con investitori e stakeholder. Contribuisce al confronto tra industria e vigilanza come membro del Comitato degli Operatori di Mercato e degli Investitori della Consob.



Patrizia Micucci

Founder & Managing Partner di Aurora Growth Capital

Prima donna alla guida di Lehman Brothers in Italia e poi di Société Générale nel Paese, ha costruito il suo percorso «operazione dopo operazione». Oggi sostiene la crescita delle imprese italiane e le nuove generazioni, tra mentoring e borse di studio.



Stefania Paolo

Country Head Italia e Grecia di BNY Investments

Dall'esperienza in Unilever ai vertici di BNY Investments, ha portato nel risparmio gestito una cultura di sviluppo del business e di gestione delle persone. Guida la crescita del gruppo in Italia e Grecia, unendo competenze commerciali e visione manageriale.



Paola Papanicolaou

Chief della Divisione International Banks di Intesa Sanpaolo

Guida da luglio 2024 le undici banche internazionali di Intesa Sanpaolo, attive in dodici Paesi. Per sei anni ha guidato progetti di innovazione e trasformazione digitale del Gruppo, contribuendo allo sviluppo della piattaforma tecnologica isytech.



Lorena Pelliciari

Chief Financial Officer di FinecoBank

Nel management di Fineco dalla nascita della banca, coordina bilanci, tesoreria, pianificazione strategica e relazioni con gli investitori. Presiede il Comitato Manageriale per la Sostenibilità e siede nel CdA del Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi.



Alessandra Perrazzelli

Responsabile scientifica del Center for Digital Regulation Strategy del Politecnico di Milano

Dalla finanza privata ai vertici della vigilanza, è stata Vicedirettrice generale di Banca d'Italia e membro del Supervisory Board della BCE. Oggi porta questa esperienza nella ricerca sul rapporto tra innovazione finanziaria e regolamentazione.



Paola Pietrafesa

Amministratore Delegato di Allianz Bank Financial Advisors

Alla guida di Allianz Bank dal 2018, unisce il rigore maturato tra revisione, legale e compliance a una leadership fondata sull'ascolto. Sostiene la crescita delle consulenti finanziarie, valorizzandone competenze e prospettive di carriera nella rete.



Valentina Pippolo

Chief Investment Officer Equity e Consigliere di Amministrazione di Nextalia SGR

Guida le attività di private equity di Nextalia, dopo aver ricoperto ruoli di vertice in Bregal e Alpha Private Equity. In vent'anni ha seguito operazioni per oltre 3 miliardi di euro nelle medie imprese italiane, affiancandole nello sviluppo e nella gestione.



Silvia Maria Rovere

Presidente di Poste Italiane

Ha maturato trent'anni di esperienza tra private equity, finanza immobiliare e risparmio gestito. Fondatrice e CEO di Equita Real Estate, ha guidato Assoimmobiliare e ricoperto ruoli apicali in REAM SGR. E' presidente di Poste Italiane dal 2023.



Chiara Scotti

Vicedirettrice generale della Banca d'Italia

Ai vertici della Banca d'Italia dal 2024, porta quasi vent'anni di esperienza alla Federal Reserve nella stabilità finanziaria e nella ricerca sulla politica monetaria. Trasmette alle nuove generazioni una convinzione: la competenza rende più liberi nelle proprie scelte.



Rebecka Swenson

Managing Director di Clessidra Private Equity SGR

In Clessidra dal 2021 dopo dieci anni in L Catterton e nove in BS Investimenti, promuove una leadership fondata su ascolto e trasparenza. Considera l'inclusione una leva per interpretare il cambiamento e accompagnare la crescita delle imprese.



Cinzia Tagliabue

Amministratore Delegato di Amundi SGR

Guida Amundi SGR con attenzione a innovazione, efficienza e sostenibilità. In quarant'anni tra banche e risparmio gestito ha maturato competenze di investimento e commerciali, affiancando clienti istituzionali e professionali in Italia e all'estero.



Anna Tavano

CEO Italia e Head of Banking Continental Europe di HSBC

Forte di quasi trent'anni di esperienza nella finanza internazionale, guida anche le attività banking in 12 Paesi europei. Ha affiancato grandi aziende e istituzioni in operazioni di M&A, raccolta di capitali e strutturazione dei finanziamenti.



Anna Tanganelli

Chief Financial Officer di Prysmian

Dall'investment banking di UBS alla guida della finanza di Iveco Group, ha maturato oltre 25 anni tra Europa e Usa. Il passaggio a Prysmian prosegue un percorso che unisce M&A e raccolta di capitali alla gestione finanziaria di gruppi industriali.



Greta Teot

Executive Director e Head of Private Markets di Mediobanca Private Banking

Guida i private markets di Mediobanca Private Banking, dalla selezione dei fondi alla strutturazione di club deal. Collega patrimoni privati e capitale d'impresa, attraverso operazioni dirette in Italia e co-investimenti con partner internazionali.



Raffaella Tessari

Chief Financial Officer di Cherry Bank

Guida la finanza di Cherry Bank dopo oltre vent'anni in Banca IFIS, affiancando alla crescita professionale una visione della parità che passa dall'organizzazione del lavoro e dalla condivisione delle responsabilità familiari, per superare gli stereotipi.

LEADher

ECCELLENZE FINANCE

TopLegal